

Renouveler la vision du volontariat...

...pour une démarche prospective

Note de cadrage méthodologique présentée à la séance du
13 novembre 2012 du comité directeur de France
volontaires

Alain RAYMOND
13/11/2012

Pourquoi une démarche prospective ?

Les formes d'engagement à l'international se diversifient et se multiplient. Aux côtés des offres instituées, type VSI, une multitude d'initiatives se font jour. Les plus visibles sont celles qui posent problèmes et fragilisent l'existant (menaces). Les autres le sont moins, non pas parce qu'elles sont cachées mais parce qu'elles échappent aux acteurs en responsabilité et cela de part leur position (sociale, statutaire). C'est donc de façon structurelle que ce qui « *se passe sous nos yeux* » finit par ne plus être vu. Pourtant, ces situations singulières que l'on ignore souvent sont autant de réalités qui peuvent déceler innovation et opportunités, ou être comme des signaux faibles qui invitent à emprunter les chemins du changement.

Pour apprécier ces situations particulières et pour mieux caractériser les mouvements à l'œuvre il faut donc à la fois opérer un décentrement (en dehors du système d'action) et se débarrasser des contraintes de temporalité qui sont celles de l'activité instituée. La démarche prospective permet ce nécessaire recul analytique et critique qui interroge les intentions aux réalités vécues. Non pas pour rechercher la vérité (ou de nouvelles normes) mais pour tirer un à un les fils qui permettront d'appréhender la complexité des situations vécues comme étape essentielle pour comprendre autrement ce qui se passe, le rendre intelligible et donc rendre son opérationnalité possible. Cet exercice doit permettre de gagner de nouvelles marges de manœuvre (qu'on croyaient fermées) en ouvrant le champ des possibles et surtout en co-construisant des futurs souhaitables.

Ambition ou ce que l'on veut faire ;

L'ambition de la démarche prospective n'est donc pas tant la recherche de nouveaux modèles ou de scénarii que de renouveler la vision portée sur le volontariat. C'est donc sur ce qui fait sens et sur ce qui est constitutif du concept que la dynamique de réflexion collective doit s'enclencher. L'exercice doit déboucher autant sur une production cognitive que sur une mise en mouvement des acteurs pour une co-construction d'un devenir souhaitable pour le volontariat à l'international.

Comment on veut le faire ?

La démarche doit mobiliser les parties prenantes concernées au travers d'une ingénierie spécifique articulant les savoirs experts à partir des pratiques des acteurs. Le travail de prospectif doit être engagé à partir de quelques thèmes précis qui seront autant d'angles d'analyse des réalités vécues qui permettront d'élaborer un **diagnostic prospectif** partagé avec les lignes de débat et les voies nouvelles à explorer. La formulation de ces questions de prospective constituant déjà une production de la démarche à même de nourrir la réflexion stratégique en dégageant les transformations clés souhaitées.

Les principes de la démarche,

- L'**ouverture** constitue un facteur important de succès de la démarche d'où le choix de privilégier le « **volontariat vécu** » (personne en situation) au « *volontariat institué* » (cadre normatif) ;
- La démarche doit être concertée, **participative** favorisant un langage commun et l'intelligence collective. La mise en mouvement des acteurs nécessitent une **implication** qui s'inscrive dans la durée.
- La démarche doit aussi laisser une large place au débat, à la **rencontre**.
- Une **volonté commune** d'explorer des voies nouvelles, de réformer et de trouver des solutions face aux difficultés et aux défis

Ce que ça produit

- des connaissances partagées sur les parcours d'engagement et ses champs d'expression ;
- un diagnostic prospectif et des questions prospectives ;
- une co-construction des futurs souhaitables pour le secteur ;
- caractériser les pratiques et les actions qui nourrissent la réflexion sur le sens du volontariat pour renouveler la vision.
- Evaluer la faisabilité d'options sur le futur ;
- développer des initiatives prospectives sous forme d'expérimentation .

Les propositions d'entrées thématiques

Le champ des activités volontaires à l'international étant tellement vaste que le travail de prospective à engager ne peut avoir l'ambition de l'exhaustivité. Il sera entrepris à partir d'un nombre limité d'entrée thématique. Les propositions d'entrée devront permettre l'observation et l'analyse de réalités vécues sous différents angles dont la synthèse s'efforcera de restituer les complexités. Chaque thématique fonctionnera comme clé d'entrée et sera analysée dans un double effort d'explication et pour comprendre autrement ce qui souvent est sous nos yeux. C'est-à-dire : les réalités vécues. Au final les produits de ces travaux thématiques feront l'objet de synthèse puis de mise en commun pour aller vers un diagnostic partagé et une vision commune de futurs souhaitables.

Axe 1 : le volontariat d'échange et de solidarité: entre professionnalisation des ONG et engagement des volontaires

Axe 2 : Les nouvelles polarités : le volontariat à l'épreuve des nouvelles relations internationales

Axe 3 : Le volontariat d'échanges et de solidarité : vecteur de développement durable ?

Axe 4 : volontaires : des parcours diversifiés dans des trajectoires de vie individuelles

Plan indicatif de mise en oeuvre

Phase	Activités	Modes
Maturation	Consolidation de la démarche	
Appropriation	Mise en place de la gouvernance	Rencontres individuelles
Septembre à décembre 2012	Plan de communication	Séminaire inaugural
	Identification thèmes et acteurs clés	Consultation d'experts
Diagnostic prospectif	Groupes thématiques	Séminaire thématiques
Janvier à décembre 2013	Diagnostic dynamique	Consultation d'experts
	Mise en réseau des acteurs clés	
Vision partagée	Mise en commun des groupes thématiques	
Janvier à décembre 2014	Confrontation de points de vue	Animation d'un réseau d'acteurs sur la question de l'engagement des jeunes à l'international
	Repérage des transversalités	
	Formulation des questions de prospectives	Colloque conclusif et publication
	Evaluation d'initiatives prospectives	